



**Universidad
Internacional
de Valencia**

De:

 Planeta Formación y Universidades

MEMORIA DE MÁSTER DE FORMACIÓN PERMANENTE_V05

Nivel	Máster de Formación Permanente
Título	Máster de Formación Permanente en IA Aplicada y Legaltech avanzado
Centro	Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas
Fecha aprobación	
Versión	V.05

Indice

1. DESCRIPCIÓN, OBJETIVOS FORMATIVOS Y JUSTIFICACIÓN DEL TÍTULO.....	3
1.1. Denominación del título.....	3
1.2. Ámbito de conocimiento.....	3
1.3. Especialidades del título.....	3
1.4. Universidad o universidades.....	3
1.5. Centro de impartición.....	3
1.6. Modalidad de enseñanza.....	4
1.7. Número total de créditos	4
1.8. Idiomas de impartición.....	4
1.9. Número de plazas ofertadas en el título.....	4
1.10. Calendario de implantación	4
1.11. Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.....	5
1.12. Justificación.....	5
1.13. Objetivos formativos del título	6
Objetivos de especialidades	6
1.14. Perfiles fundamentales de egreso	6
2. RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE.....	7
3. ADMISIÓN.....	8
Requisitos de Acceso y Criterios de Admisión.....	8
Criterios de acceso generales	8
Criterios de acceso específicos.....	8
Criterios de admisión.....	9
4. PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS	10
Estructura de las enseñanzas	10
Descripción detallada de materias y asignaturas	13
5. PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA	24
6. RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURALES, PRÁCTICAS Y SERVICIOS.....	28

1. DESCRIPCIÓN, OBJETIVOS FORMATIVOS Y JUSTIFICACIÓN DEL TÍTULO.

1.1. Denominación del título

Nivel académico	Máster de Formación Permanente Máster de Formación Permanente
Denominación	Máster de formación permanente en IA Aplicada y Legaltech avanzado

1.2. Ámbito de conocimiento

Rama	Ciencias Sociales y Jurídicas
Ámbito de conocimiento	Derecho y especialidades jurídicas.

1.3. Especialidades del título

No aplica.

1.4. Universidad o universidades

Universidad	Universidad Internacional de Valencia
Título conjunto o interuniversitario	No

1.5. Centro de impartición

Centro	Facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas
--------	---

1.6. Modalidad de enseñanza

Modalidad	Virtual
-----------	---------

1.7. Número total de créditos

Créditos Obligatorios	54
Créditos Optativos	0
Créditos Prácticas Académicas Externas	0
Trabajo Fin de Máster	6
Créditos ECTS totales	60

1.8. Idiomas de impartición

Idioma de impartición	Castellano
-----------------------	------------

1.9. Número de plazas ofertadas en el título

Plazas ofertadas

Número total de plazas	90
------------------------	----

Plazas de nuevo ingreso	90
-------------------------	----

1.10. Calendario de implantación

El Máster de formación permanente en IA Aplicada y Legaltech avanzado, se implantará en el curso 2026/2027.

1.11. Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

El programa impulsa formación avanzada y empleabilidad en competencias digitales responsables, y refuerza el uso ético y seguro de la IA en servicios jurídicos y en la gobernanza de las organizaciones. La formación se alinea con el cumplimiento el ODS 4 (Educación de calidad), ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico), ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura), ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) y ODS 17 (Alianzas) por los motivos que se exponen a continuación:

ODS 4 (Educación de calidad): formación especializada, actualizada y práctica en IA jurídica, con foco en competencias operativas y verificables.

ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura): impulsa productividad y modernización del servicio legal mediante automatización, LegalOps y nuevos modelos de entrega, favoreciendo empleos cualificados y competitividad.

ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas): promueve un uso responsable y seguro de la IA, reforzando la seguridad jurídica, la calidad del servicio, la trazabilidad y el cumplimiento; incluye formación específica sobre responsabilidad por rol en la cadena de valor.

ODS 17 (Alianzas): fomenta colaboración universidad–entorno profesional–tecnológico a través de casos, prácticas, herramientas y entregables aplicables, conectando formación académica con demanda real del mercado.

1.12. Justificación

Este Máster prepara a profesionales del ámbito jurídico para adaptarse a la nueva realidad impuesta por la inteligencia artificial, pasando de “usar herramientas” a operar e integrar IA de forma segura, auditable y defendible, con capacidad para asesorar a clientes en su implantación.

El enfoque es eminentemente práctico: el alumnado adquiere competencias técnicas y operativas, criterios de gobernanza y responsabilidad, y diseña entregables implantables en un despacho o departamento legal.

El programa se concibe como un “Sistema Operativo Profesional” (LAI-OS) que integra operación y verificación (human-in-the-loop, evidencias y calidad), gobernanza y seguridad

(trazabilidad, privacidad, procurement), responsabilidad por rol en la cadena de valor, rediseño de procesos y clínicas/simulaciones, culminando en un toolkit final implantable.

1.13. Objetivos formativos del título

Formar a profesionales capaces de:

- Operar y verificar resultados de IA con criterios de calidad, evidencia y control humano.
- Evaluar y gestionar riesgos (privacidad, seguridad, PI y responsabilidad) en el ciclo de vida de soluciones con IA.
- Diseñar una estrategia de integración de IA en el modelo operativo legal (Legal Ops + LPM), con métricas y gobierno.
- Rediseñar procesos “IA-ready” combinando automatización, no-code y agentes, con guardrails y gestión de excepciones.
- Diseñar y llevar a producción agentes con criterios de fiabilidad, mantenibilidad, costes y AgentOps.
- Elaborar un Legal AI Toolkit profesional reutilizable y un roadmap de implantación.

Objetivos de especialidades

No aplica.

1.14. Perfiles fundamentales de egreso

Egresado/a capaz de diseñar, implementar y gobernar el uso de IA en profesionales del derecho, despachos y departamentos legales, operando de forma segura, auditable y defendible, y liderando proyectos de transformación (procesos, tecnología y cultura).

Salidas profesionales (ejemplos): Legal Operations / Legal Transformation Manager; responsable de Innovación Legal / LegalTech; especialista en Gobernanza y Cumplimiento de IA (AI governance); consultor/a de implantación de IA en servicios profesionales; responsable de automatización y agentes (AgentOps) para equipos legales.

2. RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE

CÓDIGO	COMPETENCIAS
C01	Diseñar e integrar casos de uso de IA en servicios jurídicos con control humano, evidencias y rúbricas de calidad.
C02	Evaluar y mitigar riesgos de privacidad, seguridad, propiedad intelectual y responsabilidad asociados al uso de IA.
C03	Modelar, medir y rediseñar procesos legales “IA-ready”, combinando automatización, no-code y agentes, definiendo KPIs.
C04	Planificar la implantación, adopción y operación continua de soluciones IA atendiendo a la gobernanza, la ética, la gestión de los proveedores, la cultura corporativa.
CÓDIGO	HABILIDADES O DESTREZAS
H01	Pensamiento crítico, verificación y trazabilidad en entregables asistidos por IA.
H02	Capacidad de comunicación y gestión del cambio con stakeholders para acelerar adopción y uso responsable.
H03	Habilidad de trabajo colaborativo interdisciplinar con perfiles de legal, IT, riesgo y compliance, y orientación a resultados.
CÓDIGO	CONOCIMIENTOS O CONTENIDOS
CC1	Dominar fundamentos de IA, AI literacy y prompting profesional con control humano.
CC2	Adquirir conocimientos sólidos en el marco regulatorio y de gobernanza aplicable, especialmente en materias de privacidad, seguridad, PI y responsabilidades por rol en la cadena de valor.
CC3	Dominar los principales ecosistemas y tecnologías para productividad y transformación.

3. ADMISIÓN

Requisitos de Acceso y Criterios de Admisión

Criterios de acceso generales

De acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 822/2021, de 28 de septiembre, por el que se establece la organización de las enseñanzas universitarias y del procedimiento de aseguramiento de su calidad y la Disposición adicional décima séptima de la LOSU que otorga acceso a titulaciones de formación permanente y a lo largo de la vida. esta Universidad establece las siguientes condiciones de acceso:

- Para acceder al presente Máster de Formación Permanente se deberá estar en posesión de un título oficial de grado universitario u otra titulación equivalente que habilite el acceso a estudios de postgrado oficiales de conformidad con la legislación vigente.
- Las personas que no posean ninguna titulación universitaria habilitante para acceder a las titulaciones de formación permanente y que puedan acreditar experiencia laboral o profesional con nivel competencial equivalente a la formación académica universitaria, podrán acceder a las enseñanzas universitarias de formación permanente mediante un procedimiento de reconocimiento de la experiencia profesional.

Criterios de acceso específicos

Para el acceso Máster de Formación Permanente en IA Aplicada y Legaltech avanzado, los candidatos deberán encontrarse en, al menos, una de las siguientes circunstancias:

- Estar en posesión de una titulación universitaria, preferiblemente en el área de Ciencias Sociales y Jurídicas.
- Estar en disposición de acreditar al menos un año de experiencia laboral o profesional, con nivel competencial equivalente a la formación académica universitaria vinculada al perfil de egreso detallado en la presente memoria.
- En caso de tener experiencia profesional no vinculada al programa, se establece un mínimo de cuatro años de experiencia profesional.

Criterios de admisión

La **Comisión Académica de Admisiones** examinará los currículos de los candidatos para decidir si proceder con su matriculación, de acuerdo con los perfiles de ingreso y los requisitos de formación previa establecidos.

En caso de acceder por la vía de experiencia profesional, el responsable del título valorará la acreditación de dicha experiencia para su acceso.

Se valorarán los méritos aportados por los candidatos conforme a la adecuación al perfil del programa, atendiendo, entre otros, a: (i) titulación y formación previa en el ámbito jurídico o afines (40%); (ii) experiencia profesional relevante en despachos, departamentos legales, compliance, consultoría o LegalTech/IA (40%); (iii) carta de motivación y/o entrevista (20%).

4. PLANIFICACIÓN DE LAS ENSEÑANZAS

Estructura de las enseñanzas

DISTRIBUCIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS EN CRÉDITOS ECTS POR TIPO DE MATERIA

TIPO DE MATERIA	CRÉDITOS
Obligatorias	54
Créditos Optativos	0
Prácticas Académicas Externas	0
Trabajo Fin de Máster	6
CRÉDITOS TOTALES	60

DISTRIBUCIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS SEGÚN MATERIAS Y ASIGNATURAS

ESTRUCTURA ACADÉMICA DEL PLAN DE ESTUDIOS		
Materias	Asignaturas	ECTS
Fundamentos de la IA en el sector legal	Fundamentos legales, operativos, éticos y regulatorios de la IA (6 ECTS) Cumplimiento y riesgos del uso de IA (6 ECTS)	12
Cultura y estrategia organizacional en IA	Fundamentos de las Legal Operations y evolución del rol legal (6 ECTS) Gestión de proyectos legales con IA (6 ECTS) Gestión de la cultura organizacional de la IA (3 ECTS)	15
Procesos y técnicas de implantación de IA	Procesos y técnicas de implantación (3 ECTS) Legal Design (3 ECTS)	6
IA para la productividad diaria	Inteligencia artificial, automatización y No-Code (3 ECTS)	15

	Principales ecosistemas de IA (6 ECTS) Casos de uso de IA en la práctica jurídica (6 ECTS)	
Diseño y creación de agentes	Diseño y creación de agentes (6 ECTS)	6
Trabajo Fin de Máster	Toolkit y Road Map Implantación (6 ECTS)	6

DISTRIBUCIÓN TEMPORAL DEL PLAN DE ESTUDIOS

PRIMER SEMESTRE		
Asignatura	ECTS	Carácter
Fundamentos legales, operativos, éticos y regulatorios de la IA	6	OB
Cumplimiento y riesgos del uso de IA	6	OB
Fundamentos de las Legal Operations y evolución del rol legal	6	OB
Gestión de proyectos legales con IA	6	OB
Gestión de la cultura organizacional de la IA	3	OB
Procesos y técnicas de implantación	3	OB
Legal Design	3	OB
SEGUNDO SEMESTRE		
Asignatura	ECTS	Carácter
Inteligencia artificial, automatización y No-Code	3	OB
Principales ecosistemas de IA	6	OB
Casos de uso de IA en la práctica jurídica	6	OB
Diseño y creación de agentes	6	OB
Toolkit y Road Map Implantación	6	TFM

DETALLE DE LA ESTRUCTURA DE LAS ESPECIALIDADES DEL TÍTULO

No aplica.

Descripción detallada de materias y asignaturas

MATERIA 1:		
Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología
Fundamentos de la IA en el sector legal	12	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS
Fundamentos legales, operativos, éticos y regulatorios de la inteligencia artificial	1º semestre	6
Cumplimiento y riesgos del uso de la inteligencia artificial	1º semestre	6
Contenidos		
<p><u>FUNDAMENTOS LEGALES, OPERATIVOS, ÉTICOS Y REGULATORIOS DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL</u></p> <p>El alumno comprenderá qué son los modelos y sistemas de IA y la terminología clave aplicada al ámbito jurídico. Identificará los principales casos de uso legales y desarrollará AI literacy (límites, sesgos, verificación y trazabilidad) para trabajar con IA de forma segura. Además, el alumno aprenderá a documentar un caso de uso y el manejo y control de la documentación asociada.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introducción conceptual: modelos y sistemas de IA. 2. Mapa de casos de uso en el ámbito legal 3. AI Literacy aplicada: límites, sesgos, verificación y trazabilidad 4. Metodología práctica: ficha de caso de uso + rúbrica de calidad + checklist de verificación/trazabilidad <p><u>CUMPLIMIENTO Y RIESGOS DEL USO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL</u></p> <p>El alumno aprenderá a diseñar y aplicar un marco de gobernanza del dato y de la IA. Distinguirá obligaciones y riesgos según los roles críticos y su impacto en casos de uso</p>		

concretos. Finalmente, será capaz de abordar contratación tecnológica y resolver un caso práctico en una clínica de cumplimiento con controles y evidencias.

1. Gobernanza del dato y de la IA.
2. Governance, Risk & Compliance de la IA
3. Modelos regulatorios internacionales y aproximación al marco europeo
4. Roles críticos conforme al RIA y casos de uso.
5. Contratación tecnológica
6. Clínica de cumplimiento sobre un caso de uso.

Resultados básicos de aprendizaje

Competencias

C01, C02

Habilidades o destrezas

H01, H03

Conocimientos o contenidos

CC1, CC2

Observaciones

Metodología práctica con cuestionarios, casos integrales y entregables (checklists, matriz rol-obligaciones-controles-evidencias).

MATERIA 2:

Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología
Cultura y estrategia organizacional en IA	15	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS

Fundamentos de las Legal Operations y evolución del rol legal	1º semestre	6
Gestión de proyectos legales con IA	1º semestre	6
Gestión de la cultura organizacional de la IA	1º semestre	3
Contenidos		
<p><u>FUNDAMENTOS DE LAS LEGAL OPERATIONS Y EVOLUCIÓN DEL ROL LEGAL</u></p> <p>El alumno comprenderá el rol de Legal Operations y su evolución, y será capaz de diseñar un modelo operativo del área legal alineado con negocio. Aprenderá a incorporar LegalTech e IA en demanda, procesos y conocimiento, definiendo automatizaciones, repositorios y estándares de trabajo, aplicando métodos que permitan medir su evolución y construir un Plan de Transformación Legal Ops con IA implantable.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Qué es “Legal Operations” su evolución 2. Innovación, LegalTech e IA aplicada a Legal Ops 3. Modelo operativo y organización del departamento legal 4. Automatización y gestión del conocimiento jurídico 5. Medición de la función legal: KPIs, OKRs y cuadros de mando 6. TALLER: Diseño de un Plan de Transformación Legal Ops con IA <p><u>GESTIÓN DE PROYECTOS LEGALES CON IA</u></p> <p>El alumno dominará los fundamentos de Legal Project Management para planificar y ejecutar proyectos legales y de transformación. Aprenderá a estimar y controlar recursos, y a gestionar riesgos y calidad específicos de entregables asistidos por IA. Aplicará metodologías de seguimiento y reporting para asegurar plazos, alcance y calidad. Culminará con un taller donde planifica, ejecuta y cierra un proyecto completo con controles y documentación defendible.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fundamentos de Legal Project Management 		

2. Planificación, estimación y control de recursos
3. Gestión de riesgos y calidad en entregables asistidos por IA
4. Ejecución y seguimiento (control del proyecto)
5. TALLER: planificar, ejecutar y cerrar un proyecto legal y de transformación con control de riesgos, calidad y evidencias.

GESTIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL DE LA IA

El objetivo es dotar al alumno de herramientas para impulsar la adopción de IA mediante una estrategia de comunicación clara y coherente, interna y externa. Aprenderá a involucrar stakeholders clave y a gestionar resistencias desde la gobernanza cultural. Desarrollará storytelling legal y técnicas de comunicación visual para explicar riesgos y obligaciones de IA de forma comprensible. En el taller, diseñará un Plan de comunicación corporativo orientado a adopción, confianza y uso responsable.

1. Diseño de una estrategia de comunicación interna y externa
2. Stakeholder engagement y gobernanza cultural
3. Storytelling legal y comunicación visual de riesgos de IA
4. TALLER: Diseño de un Plan de comunicación corporativo

Resultados básicos de aprendizaje

Competencias

C03, C04

Habilidades o destrezas

H02, H03

Conocimientos o contenidos

CC1, CC3

Observaciones

Incluye taller con defensa del plan ante un "comité" (simulación).

MATERIA 3:		
Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología
Procesos y técnicas de implantación de IA	6	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS
Procesos y técnicas de implantación	1º semestre	3
Legal Design	1º semestre	3
Contenidos		
<p><u>PROCESOS Y TÉCNICAS DE IMPLANTACIÓN DE IA:</u></p> <p>El alumnado será capaz de analizar y rediseñar procesos desde un enfoque de Procesos IA, combinando visión de negocio, datos y control operativo. El alumno será capaz de mapear la experiencia del cliente mediante Customer Journey, construir flujogramas claros y diagnosticar cuellos de botella con process mining y KPIs. Además, sabrá diseñar procesos incorporando automatización, agentes y guardrails. En el taller, ejecutará la implantación con project management: plan, riesgos, adopción y métricas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentos de “Procesos IA” • Customer Journey & Client Experience aplicado a servicios profesionales • Modelado y construcción de flujogramas • Diagnóstico cuantitativo: Process Mining + KPIs operativos • Rediseño de procesos IA: automatización, agentes y control • TALLER: Implantación y Project Management del rediseño <p><u>LEGAL DESIGN</u></p>		

El alumno comprenderá los principios de Legal Design y cómo aplicarlos para integrar IA en documentos y servicios legales de forma clara y usable. Aprenderá a diseñar estrategias de implementación, prototipar soluciones y testear la comprensión y su uso, asegurando coherencia con riesgos y obligaciones. Desarrollará habilidades para traducir necesidades internas en entregables visuales y operativos. En el taller, elaborará una estrategia implantable para introducir una herramienta con IA que modernice procesos internos obsoletos.

- Fundamentos de Legal Design y su aplicación en IA
- Investigación y descubrimiento
- Ideación con IA
- Prototipado y testeo
- TALLER: Identificación de problema real, mapeo y stakeholders, ideación, prototipo funcional y pitch.

Resultados básicos de aprendizaje
Competencias
C03, C04
Habilidades o destrezas
H02, H03
Conocimientos o contenidos
CC2, CC3
Observaciones
Entregables: flujograma, blueprint, decision tree y checklist de uso por perfil.

MATERIA 4:		
Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología

IA para la productividad diaria	15	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS
Inteligencia artificial, automatización y No-Code	2º semestre	3
Principales ecosistemas de IA	2º semestre	6
Casos de uso de IA en la práctica jurídica	2º semestre	6
Contenidos		
<p><u>INTELIGENCIA ARTIFICIAL, AUTOMATIZACIÓN Y NO-CODE</u></p> <p>El alumno comprenderá las diferencias entre IA, automatización y no-code, y dónde aporta valor cada tecnología. Este bloque dotará al alumno de los conocimientos y habilidades para utilizar IA, automatización y herramientas no-code en su día a día profesional. Aprenderá a distinguir qué tecnología aplicar según el problema, cómo integrarlas con seguridad y cómo diseñar soluciones funcionales sin depender de programadores. Panorama de tecnologías aplicadas al legal: IA, automatización y no-code.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Automatización de procesos legales 2. IA aplicada al trabajo jurídico 3. No-Code y Low-Code para equipos legales 4. Marco de decisión y arquitectura “combinada”: IA + automatización + no-code 5. Workshop: “Del caso al diseño” <p><u>PRINCIPALES ECOSISTEMAS DE IA</u></p> <p>Esta asignatura ofrece una visión comparada de los ecosistemas tecnológicos más relevantes para el sector legal. El alumno aprenderá qué capacidades ofrecen plataformas como Microsoft 365 y Google Workspace, cómo integran IA y cómo aprovecharlas en funciones jurídicas y a identificar con criterio el ecosistema que mejor se adapta a su organización.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Introducción a los principales ecosistemas, y su propuesta de valor. 2. Ecosistema Microsoft 365 		

3. Ecosistema Google Workspace

CASOS DE USO DE IA EN LA PRÁCTICA JURÍDICA

En este bloque, los estudiantes explorarán los usos reales de la IA en despachos y departamentos legales. Comprenderán cómo aplicar IA en tareas documentales, gestión operativa, relación con clientes, análisis predictivo y gestión del conocimiento. Finalizarán con una visión clara, práctica y accionable de dónde la IA aporta valor inmediato y cómo implementarla sin comprometer el rigor jurídico.

1. IA para eficiencia operativa y gestión del despacho
2. IA para generación, revisión y automatización de documentos
3. IA para redacción asistida, argumentación y productividad del jurista
4. IA para gestión documental: clasificación, anonimización y ciclo de vida
5. Analítica predictiva
6. IA para relación con clientes, marketing y atención automatizada

Resultados básicos de aprendizaje

Competencias

C01, C03

Habilidades o destrezas

H01, H02

Conocimientos o contenidos

CC1, CC3

Observaciones

Taller “Del caso al diseño” y ficha de caso de uso (problema, flujo, controles y métricas).

MATERIA 5:

Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología
Diseño y creación de agentes	6	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS
Diseño y creación de agentes	2º semestre	6
Contenidos		
<p><u>DISEÑO Y CREACIÓN DE AGENTES</u></p> <p>Esta materia prepara al alumno para diseñar, construir y evolucionar agentes de IA desde prototipos iniciales hasta soluciones reales en producción. Aprenderá a asegurar su fiabilidad, seguridad y mantenimiento continuo, incorporando criterios técnicos, operativos y económicos. Al finalizar, será capaz de crear agentes útiles, responsables y sostenibles, con control sobre riesgos, costes y operación en el tiempo.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. De PoC a solución productiva 2. Robustez, control y fiabilidad del agente 3. AgentOps y operación continua 4. Escalabilidad, costes y eficiencia 5. Riesgos operativos y responsabilidad 6. TALLER: Diseño de un flujo de creación, configuración, diseño y mantenimiento de agentes para entender cómo pasar de agentes experimentales a soluciones de producción, con criterios de fiabilidad, mantenibilidad y responsabilidad. 		
Resultados básicos de aprendizaje		
Competencias		
C04		
Habilidades o destrezas		
H01, H03		
Conocimientos o contenidos		
CC1, CC3		

Observaciones
Práctica: diseño de un flujo de creación, configuración y mantenimiento de agentes.

MATERIA 6: Legal AI Toolkit Professional (TFM)		
Denominación de la materia	Créditos ECTS	Tipología
Trabajo final de Máster	6	Obligatoria
Lenguas	Castellano	
Asignaturas	Temporalización	ECTS
Trabajo final de Máster	2º semestre	6
Contenidos		
<p><u>LEGAL AI TOOLKIT PROFESSIONAL: DISEÑO, GOBERNANZA E IMPLANTACIÓN DE UN TOOLKIT REUTILIZABLE Y UN ROADMAP DE DESPLIEGUE</u></p> <p>El TFM integra y aplica los aprendizajes del programa que el alumno habrá adquirido y trabajado durante el curso para que el estudiante entregue un kit de trabajo implantable, reutilizable y defendible que permita operar IA en un despacho o departamento legal con calidad, trazabilidad, control humano y cumplimiento por rol. El trabajo parte del análisis y mapeo de procesos y, sobre esa base, identifica y prioriza casos de uso de IA, diseña controles y evidencias, y define un plan de implantación y adopción medible (roadmap 90 días).</p> <p>Contenido:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Análisis del proceso y detección de oportunidades 2. Desarrollo de un modelo de gobernanza. 3. Evaluación de herramientas y requisitos si se usa proveedor o tecnología externa 5. Plan de implantación, adopción y validación 6. Prueba práctica de los 2 casos (simulada o real) y mejoras propuestas tras la validación. 		
Resultados básicos de aprendizaje		
Competencias		

C01, C02, C03, C04
Habilidades o destrezas
H01, H02, H03
Conocimientos o contenidos
CC1, CC2, CC3
Observaciones
<p>El estudiante diseña y entrega un toolkit completo para operar IA en entornos legales, traduciendo riesgos y obligaciones en controles, evidencias y documentación. Además, define e implementa un workflow medible con KPIs y plan de adopción, y propone un roadmap ejecutable de 90 días. Finalmente, demuestra capacidad para validar la solución mediante clínicas end-to-end, justificando decisiones y mejoras desde una perspectiva profesional y defendible.</p>

5. PERSONAL ACADÉMICO Y DE APOYO A LA DOCENCIA

Nº	FORMACIÓN ACADÉMICA MÁXIMA	TITULACIÓN	ÁMBITO DE CONOCIMIENTO	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, EXPERIENCIA DOCENTE Y PROFESIONAL	ACREDITACIÓN	ASIGNATURAS
1	Licenciatura	Derecho	Derecho y especialidades jurídicas.	<p>Experiencia profesional: Regulación y compliance IA. Experiencia asesorando modelos de gobernanza, políticas de uso, obligaciones por rol y evaluación de riesgos en organizaciones. Marco regulatorio internacional y aproximación UE. Experiencia en análisis comparado, marcos por riesgo y traducción a controles organizativos.</p> <p>Experiencia docente: en master, títulos de experto</p>		<p>Fundamentos legales, operativos, éticos y regulatorios de la IA.</p> <p>Cumplimiento y riesgos del uso de IA.</p>
2	Grado	Informática / programación	Ingeniería informática y de sistemas.	<p>Experiencia profesional: Profesional senior en IA y GenAI, con experiencia en el diseño, despliegue y operación de agentes de IA en entornos productivos, desde PoC hasta producción. Especialista en</p>		<p>Inteligencia artificial, automatización y No-Code</p> <p>Uso de IA en la práctica jurídica.</p> <p>Gestión de la</p>

Nº	FORMACIÓN ACADÉMICA MÁXIMA	TITULACIÓN	ÁMBITO DE CONOCIMIENTO	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, EXPERIENCIA DOCENTE Y PROFESIONAL	ACREDITACIÓN	ASIGNATURAS
				<p>AgentOps, seguridad y cumplimiento, integración con ecosistemas empresariales y optimización de costes y escalabilidad.</p> <p>Experiencia en seguridad de la información aplicada a IA, controles técnicos, incident response, evaluación de proveedores, riesgos de fuga y medidas organizativas. Así como la relación con negocio y compliance.</p>		<p>cultura organizacional de la IA.</p> <p>Diseño y creación de agentes</p>
3	Licenciatura	Titulado en Derecho	<p>Ciencias sociales, trabajo social, relaciones laborales y recursos humanos, sociología, ciencia política y relaciones internacionales.</p>	<p>Experiencia profesional: experiencia en innovación y mejora de procesos en el sector legal/servicios profesionales. Especialista en Process Discovery. Capacidad para convertir hallazgos en playbooks, plantillas y estándares operativos, gestionar backlog y priorización (run vs change), definir KPIs/OKRs y cuadros de</p>		<p>Fundamentos de las Legal Operations y evolución del rol legal</p> <p>Legal Design</p>

Nº	FORMACIÓN ACADÉMICA MÁXIMA	TITULACIÓN	ÁMBITO DE CONOCIMIENTO	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, EXPERIENCIA DOCENTE Y PROFESIONAL	ACREDITACIÓN	ASIGNATURAS
				mando, y asegurar adopción mediante workshops, comunicación y formación. Integra automatización e IA de forma pragmática y gobernada.		
4	Máster	Ingeniera de procesos	Ingeniería industrial, ingeniería mecánica, ingeniería automática, ingeniería de la organización industrial e ingeniería de la navegación.	<p>Experiencia profesional: en ámbitos relacionados con ingeniería de procesos, proyectos con Inteligencia Artificial y transformación operativa, idealmente en entornos profesionales con componentes jurídicos, corporativos o regulados.</p> <p>Experiencia en implantación de soluciones de IA o automatización en entornos reales, conocimiento de técnicas de descubrimiento de procesos (process discovery) y diagnósticos cuantitativos (KPIs, métricas, logs, variantes). Experiencia con integraciones tecnológicas: RAG, automatización, herramientas</p>		<p>Gestión de Proyectos legales con IA</p> <p>Procesos y Técnicas de Implantación de IA</p>

Nº	FORMACIÓN ACADÉMICA MÁXIMA	TITULACIÓN	ÁMBITO DE CONOCIMIENTO	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN, EXPERIENCIA DOCENTE Y PROFESIONAL	ACREDITACIÓN	ASIGNATURAS
				low-code/no-code, agentes de IA, workflows empresariales, etc.		
5	Doctorado	Derecho	Derecho especialidades jurídicas.	<p>Líneas de investigación en ramas relacionadas con: Derecho Tecnológico, Derecho de la Inteligencia Artificial, Derecho de la protección de datos, privacidad o propiedad intelectual y Derecho de la regulación digital o ética tecnológica</p> <p>Experiencia profesional: Privacidad e IA, DPIAs, gobernanza del dato, transferencias, retención, logging. Regulación y compliance IA. Políticas de uso, obligaciones por rol y evaluación de riesgos en organizaciones.</p>		Fundamentos legales, operativos, éticos y regulatorios de la IA. Cumplimiento y riesgos del uso de IA.

6. RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURALES, PRÁCTICAS Y SERVICIOS.

La Universidad Internacional de Valencia cuenta con los medios para albergar los servicios administrativos y el Centro Único de que consta, así como con la infraestructura tecnológica necesaria y suficiente para garantizar un proceso de enseñanza-aprendizaje on-line caracterizado por su metodología audiovisual innovadora.

En respuesta a la modalidad virtual, las actividades formativas, metodologías docentes y sistemas de evaluación se desarrollan a través de aulas virtuales con capacidad ilimitada de estudiantes, actualmente está establecido 90 estudiantes por aula virtual.

En el marco puramente académico, se hace uso del campus virtual para facilitar documentación a los estudiantes en formato electrónico, para recibir entregas de los estudiantes de actividades de manera organizada en tiempo y espacio, para comunicarse con los estudiantes de la asignatura de forma ágil y desarrollar tareas individuales o grupales (wikis, foros, chats, consultas, etc.), lo cual permite al profesor agilizar su tarea como docente y establecer un canal de comunicación alternativo con los estudiantes fuera del aula. Además, el campus virtual cuenta con una herramienta de videoconferencias que facilita la impartición de la docencia de manera síncrona y favoreciendo la participación del alumnado. Dichas sesiones quedan además grabadas y a disposición del alumnado.

Los recursos materiales necesarios dependen principalmente de infraestructuras digitales, donde se integra la secretaría virtual, la biblioteca digital y los laboratorios virtuales. Además, la Universidad cuenta con un equipo de soporte técnico dedicado en exclusiva al cuerpo docente

CAMPUS VIRTUAL DE LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE VALENCIA

La VIU utiliza el Sistema de Gestión de Aprendizaje (LMS en sus siglas en inglés) **Blackboard Learn** como campus virtual.

Se trata de una aplicación de *software* que ofrece herramientas innovadoras con el objetivo de facilitar al profesorado la creación y administración de sus materias y asignaturas.

El campus virtual de la Universidad Internacional de Valencia está organizado en diferentes secciones que ofrecen al estudiante toda la información necesaria para poder seguir sus estudios de forma ordenada.

Esta herramienta permite un adecuado seguimiento y evaluación del proceso de enseñanza y aprendizaje del estudiante, a través del despliegue de sus funcionalidades: centro de retención, centro de calificaciones, etc.

<http://es.blackboard.com/sites/international/globalmaster/Platforms/Blackbaard-Learn.html>

SOFTWARE

ASIGNATURA	SOFTWARE
IA para la productividad diaria	Microsoft 365 Copilot / Copilot Chat
IA para la productividad diaria	Google Workspace (Gemini)
Procesos IA y Legal Design	Miro / Figma o Lovable (o equivalentes)

REGISTRO DE TÍTULO	
Fecha	Descripción del cambio
	Aprobación inicial