

| TÍTULO: MÁSTER DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN FINANCIERA |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             | SEGUIMIENTO INDICADOR     |                            | SEGUIMIENTO ACCIONES MEJORA (mínimo semestral)                                                                                           |                                           |            |           |                 |                                                                      |
|--------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|-----------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|
| ID                                               | DETECTADA EN         | OBJETIVO                                                                                                                                                                                             | INFORME ANU                 | INDICADOR                                                                                   | RESULTADO INDICADOR (PRE) | RESULTADO INDICADOR (POST) | ACCIÓN                                                                                                                                   | RESPONSABLE                               | PLAZO      | STATUS    | Fecha de cierre | COMENTARIOS                                                          |
| OB_2023_01                                       | Desarrollo del curso | Digitalizar y poner a disposición el 100% de los manuales de apoyo de todas las asignaturas del programa en la plataforma accesible para los estudiantes antes de finalizar el curso académico 2024  | 6 Resultados de aprendizaje | Porcentaje de asignaturas que cuentan con un manual de referencia y actualizado             | 0%                        | 100%                       | Solicitar el apoyo del departamento de contenidos                                                                                        | DT-Profesores -Departamento de Contenidos | 06/30/2023 | REALIZADA | 06/30/2023      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Instar a los profesores a la preparación de manuales ad hoc para cada materia                                                            | DT-Profesores -Departamento de Contenidos | 06/30/2023 | REALIZADA | 06/30/2023      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Realización de manuales                                                                                                                  | Profesores                                | 06/30/2024 | REALIZADA | 06/30/2024      | Se han ido entregando a medida que se iban cursando las asignaturas. |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Revisión de manuales y entrega                                                                                                           | DT- departamento de contenidos            | 06/30/2024 | REALIZADA | 06/30/2024      |                                                                      |
| OB_2023_02                                       | Otros                | Implementar al 100% el sistema de proctoring completo en todos los exámenes oficiales del título para el curso académico 2024–2025                                                                   | 1 Organización y desarrollo | Número de controles implantados                                                             | 50%                       | 100%                       | Configuración del control externo del sistema proctoring                                                                                 | Departamento de tecnología                | 09/01/2024 | REALIZADA | 09/01/2024      |                                                                      |
| OB_2023_03                                       | Desarrollo del curso | Diseño de 1 rúbrica de evaluación del TFM por cada vertiente prevista en la memoria del título antes de finalizar el curso 2023-2024                                                                 | 6 Resultados de aprendizaje | Número de rúbricas de evaluación del TFM                                                    | 0%                        | 100%                       | Diseño de 2 rúbricas una para investigación y otra de vertiente profesional                                                              | DT y profesor de coordinación de TFM      | 04/29/2024 | REALIZADA | 02/14/2024      |                                                                      |
| OB_2023_04                                       | Desarrollo del curso | Definir un procedimiento para la gestión y dirección de TFM antes de finalizar el curso 2023-2024                                                                                                    | 6 Resultados de aprendizaje | Procedimiento elaborado                                                                     | 0%                        | 100%                       | Creación de un protocolo tanto para la gestión, depósito del TFM por parte del alumno como del director y la configuración de tribunales | DT y profesor de coordinación de TFM      | 02/14/2024 | REALIZADA | 11/29/2023      |                                                                      |
| OB_2023_05                                       | Desarrollo del curso | Promover la difusión de los resultados de los Trabajos Fin de Máster mediante el envío de, al menos, un manuscrito a una revista científica antes del 31 de diciembre de 2025.                       | 6 Resultados de aprendizaje | Número de artículos enviados                                                                | 0%                        | 100%                       | Informar a los directores de TFM del propósito de divulgación                                                                            | DT y directores de TFM implicados         | 12/31/2025 | REALIZADA | 31/12/2025      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Selección de revistas                                                                                                                    |                                           |            | REALIZADA |                 |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Adaptación del TFM a las revistas                                                                                                        |                                           |            | REALIZADA |                 |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Envío a revistas                                                                                                                         |                                           |            | REALIZADA |                 |                                                                      |
| OB_2024_01                                       | Desarrollo del curso | Implementar un programa de mejora de la metodología del TFM mediante la realización de al menos 2 talleres o videoconferencias formativas por curso académico antes de finalizar el curso 2025–2026. | 6 Resultados de aprendizaje | Número de actividades de apoyo al TFM                                                       | 0%                        | 100%                       | Organizar talleres de metodología de la investigación                                                                                    | DT                                        | 06/30/2026 | REALIZADA | 12/17/2024      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Organizar videoconferencia sobre la presentación y defensa del TFM                                                                       | DT                                        |            | REALIZADA | 07/31/2025      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Organizar talleres de estructuración de TFM de orientación profesional y de formato de las normas APA.                                   | DT y coordinador de TFM                   |            | REALIZADA | 04/20/2026      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Realizar reuniones de revisión sobre dudas del procedimiento y fases del TFM                                                             | DT y coordinador de TFM                   |            | REALIZADA | 06/17/2026      |                                                                      |
| OB_2024_02                                       | Informe Verificación | Incrementar el % de PDI del claustro a tiempo completo: pasando a un % ≥ 36,84% en la edición 2025-2026                                                                                              | 4 Personal académico        | Nº de profesores a tiempo completo                                                          | 20,83%                    | 50,00%                     | Contratación de profesores a tiempo completo                                                                                             | Vicedecano y DT                           | 06/30/2026 | REALIZADA | 07/31/2025      |                                                                      |
| OB_2024_03                                       | Informe Verificación | Incrementar el % de PDI Doctor del claustro : pasando a un % ≥ 68,42% en la edición 2025-2026                                                                                                        | 4 Personal académico        | Nº de doctores                                                                              | 40,00%                    | 46,00%                     | Contratación de profesores doctores                                                                                                      | Vicedecano y DT                           | 06/30/2027 | INICIADA  | 03/30/2025      |                                                                      |
| OB_2024_04                                       | Informe Verificación | Incrementar el % de PDI Doctor acreditado del claustro : pasando a un % ≥ 26,32,42% en la edición 2025-2026                                                                                          | 4 Personal académico        | Nº de doctores acreditados                                                                  | 25,00%                    | 27,00%                     | Contratación de profesores acreditados doctores                                                                                          | Vicedecano y DT                           | 06/30/2028 | REALIZADA | 03/30/2025      |                                                                      |
| OB_2024_05                                       | Desarrollo del curso | Implementar la flexibilidad de entregas en 4 de las asignaturas del curso 2024-2025                                                                                                                  | 6 Resultados de aprendizaje | Los plazos de entrega son adecuados ( ítem de la encuesta de saatisfacción con el profesor) | 4,52/5                    | 4,55/5                     | Ampliar el plazo de entega al domingo siguiente a la realización del examen                                                              | DT y profesores implicados                | 06/30/2025 | REALIZADA | 03/30/2025      |                                                                      |
| OB_2025_01                                       | Desarrollo del curso | Incorporar actividades vinculadas a herramientas de IA y/o talleres estadísticos para complementar contenidos durante la edición 2025- 2026 y la edición 2026-2027.                                  | 6 Resultados de aprendizaje | Número de actividades realizadas                                                            | 0,00%                     | 50,00%                     | Taller de estadística para análisis de riesgos                                                                                           | DT y profesores implicados                | 07/30/2027 | INICIADA  | 12/20/2025      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Taller de IA aplicada la tesorería                                                                                                       |                                           |            | INICIADA  | 01/27/2026      |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Taller de IA generalista                                                                                                                 |                                           |            | INICIADA  | 07/28/2026      |                                                                      |
| OB_2025_02                                       | Desarrollo del curso | Continuar impulsando la difusión de los resultados de los Trabajos Fin de Máster mediante el envío de, al menos, dos manuscritos a una revista científica antes del 31 de diciembre de 2027          | 6 Resultados de aprendizaje | Número de artículos enviados                                                                | 0,00%                     | 50,00%                     | Realizar una reunión con directores para realizar una revisión de TFM                                                                    | DT y profesores implicados                | 07/30/2027 | PENDIENTE |                 |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Selección de revistas                                                                                                                    |                                           |            | PENDIENTE |                 |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Adaptación del TFM a las revistas                                                                                                        |                                           |            | PENDIENTE |                 |                                                                      |
|                                                  |                      |                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                                                             |                           |                            | Envía a las revistas                                                                                                                     |                                           |            | PENDIENTE |                 |                                                                      |