

## **FICHA DE ASIGNATURA**

**Título:** Gestión de programas y portafolio de proyectos.

**Carácter:** Obligatoria

**Créditos ECTS:** 6

**Modalidad:** Online

**Temario:**

1. Gestión de programas: Definiciones. Grupos de procesos de la gestión de programas. Ciclo de vida de los programas. Program Management Office (Oficina de gestión de programas). Papel del Program Manager (Gestor de programas). El estándar para la gestión de programas del PMI.

2. Gestión de portafolios: Definiciones. Grupos de procesos de la gestión de portafolios. Proyectos vs programas vs portafolios. Objetivos de la gestión de portafolios. Papel del Portfolio Manager (Gestor de portafolios). Métodos de selección. Objetivos de la gestión de portafolios. Gobernanza.

3. El estándar OPM3: Introducción. Componentes OPM3. Conceptos OPM3. El ciclo OPM3. Los procesos OPM3. El modelo OPM3.

4. Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO): definición y tipologías. Criterios de éxito.

5. Modelos de implementación de una PMO.

**Competencias:**

CG1 - Tomar decisiones considerando globalmente diferentes aspectos (técnicos, económico, ambientales, entre otros) relacionados con la gestión de proyectos

CG6 - Ser capaz de descomponer un asunto o un problema relacionado con la gestión de un proyecto analizando las premisas que lo componen, indagando en las relaciones entre ellas, e identificando sus implicaciones y consecuencias con el fin de juzgar la confiabilidad del mismo.

CG7 - Aplicar pensamiento crítico, lógico y creativo en la resolución de problemas en la gestión de proyectos de forma efectiva.

**Competencias específicas:**

CE3 - Ser capaz de valorar y tomar una decisión respecto la aprobación de una inversión en un proyecto.

CE4 - Aplicar los métodos adecuados para gestionar programas y portfolio de proyectos.

CE17 - Seleccionar modelos adecuados en la implementación de oficinas de gestión de proyectos.

**Actividades Formativas:**

<b>Actividad Formativa</b>	<b>Horas</b>	<b>Presencialidad</b>
Clases expositivas	10	100
Clases prácticas: estudio de casos y resolución de problemas	6	100
Clases prácticas: diseño de proyectos	6	100
Tutorías	20	30
Trabajo autónomo	106	0
Prueba objetiva final	2	100

**Metodologías docentes:**

Lección magistral

Lección magistral participativa

Estudio de casos

Resolución de problemas

Trabajo cooperativo

Diseño de proyectos

Seguimiento

Revisión bibliográfica

**Sistema de Evaluación:**

<b>Sistemas de evaluación</b>	<b>Ponderación mínima</b>	<b>Ponderación máxima</b>
Evaluación del portafolio. Actividad de proyecto	20	60
Evaluación del portafolio. Actividades de aplicación práctica	10	30
Evaluación de la prueba	30	50